

The weekly keyword is “Translocation”.

The melting of Arctic ice is opening new sea routes and access to energy and mineral resources, intensifying competition between NATO and Russia, with growing involvement from China.

At the recent summit promoted by India, New Delhi asserted its role in shaping global AI standards, positioning itself within the strategic competition among United States, European Union, and China over infrastructure, data governance, and technological control.

At the Munich Security Conference, the ongoing fragmentation of the multilateral order was evident, alongside a growing reliance on coercive economic instruments.

Physical space is reopening. Cognitive space is concentrating. Normative space is fragmenting. A translocation of global power is underway: the logic of competition remains unchanged, but the center of gravity is shifting.

Those who rely on outdated coordinates risk making decisions out of time.

---

La parola chiave di questa settimana è “Translocation”.

Lo scioglimento dei ghiacci artici sta aprendo nuove rotte marittime e l'accesso a risorse energetiche e minerarie, intensificando la competizione tra NATO e Russia, con un crescente coinvolgimento della Cina.

Al recente vertice promosso dall'India, Nuova Delhi ha affermato il proprio ruolo nella definizione degli standard globali dell'intelligenza artificiale, posizionandosi all'interno della competizione strategica tra Stati Uniti, Unione Europea e Cina su infrastrutture, governance dei dati e controllo tecnologico.

Alla Conferenza sulla sicurezza di Monaco, è emersa la continua frammentazione dell'ordine multilaterale, insieme a una crescente dipendenza da strumenti economici coercitivi.

Lo spazio fisico si sta riaprendo. Lo spazio cognitivo si sta concentrando. Lo spazio normativo si sta frammentando. È in atto una traslocazione del potere globale: la logica della competizione rimane invariata, ma il baricentro si sta spostando.

Chi si affida a coordinate obsolete rischia di prendere decisioni fuori tempo.