

The weekly keyword is “Deformation”.

In recent days, President Donald Trump has alternated statements of extreme toughness toward Iran with signals of possible diplomatic opening. Within a matter of hours, governments, markets, and analysts found themselves assessing opposing scenarios: military action or negotiation, escalation or compromise.

Yet even before anything definitive had occurred, the effects were already visible. Energy prices reacted, risk assessments shifted, and governments and businesses adjusted their calculations.

This dynamic reveals a deeper transformation. Power no longer consists solely in the ability to produce events. Increasingly, it consists in the ability to shape the behavior of others before events actually occur.

A threat can generate effects without becoming action. A possibility can alter decisions without becoming reality.

The first manifestation of power is not the event itself. It is the deformation of the field of others' decisions.

---

La parola chiave di questa settimana è “Deformation”.

Negli ultimi giorni, il presidente Donald Trump ha alternato dichiarazioni di estrema fermezza nei confronti dell'Iran a segnali di una possibile apertura diplomatica. Nel giro di poche ore, governi, mercati e analisti si sono trovati a valutare scenari opposti: azione militare o negoziato, escalation o compromesso.

Eppure, ancor prima che si verificasse qualcosa di definitivo, gli effetti erano già visibili. I prezzi dell'energia hanno reagito, le valutazioni del rischio si sono modificate e governi e imprese hanno adeguato i propri calcoli.

Questa dinamica rivela una trasformazione più profonda. Il potere non consiste più unicamente nella capacità di produrre eventi. Sempre più spesso, consiste nella capacità di plasmare il comportamento altrui prima che gli eventi si verifichino.

Una minaccia può generare effetti senza tradursi in azione. Una possibilità può alterare le decisioni senza diventare realtà.

La prima manifestazione del potere non è l'evento in sé. È la deformazione del campo delle decisioni altrui.